

## СИСТЕМА ВЫБОРА ПОДРЯДЧИКОВ “СВЕТОФОР”: ОЦЕНКА СИСТЕМЫ ОХРАНЫ ТРУДА ПОДРЯДЧИКОВ



# ArcelorMittal

<http://www.arcelormittal.com.ua/>

### ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

ПАО "АрселорМиттал Кривой Рог" – лидер среди крупнейших компаний по добыче и производству стали в Украине, часть международной корпорации "АрселорМиттал", ведущего мирового производителя стали. Компания "АрселорМиттал" с ежегодным объемом производства в 100 миллионов тонн и 260 000 сотрудников в 60 странах, занимает ведущие позиции в мировой металлургической и горнодобывающей промышленности.

Наша компания – лидер на всех основных металлургических рынках мира, включая такие отрасли, как автомобилестроение, строительство, производство бытовой техники и упаковки, мы используем передовые технологии и активно ведем научные исследования и разработки, а также имеем значительные запасы сырья и широчайшую сеть сбыта. Компания ведет промышленную деятельность более чем в 20 странах на четырех континентах, таким образом обеспечивая присутствие на всех ключевых рынках стали, как развитых, так и развивающихся.

ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» – предприятие с полным металлургическим циклом, которое включает коксохимическое производство, горнорудное производство (открытые разработки и подземная добыча руды) и металлургическое производство, в составе которого действуют аглодоменный, сталеплавильный и прокатный департаменты. История комбината берет свое начало 4 августа 1934 года, когда был получен первый чугун в доменной печи №1. В 2005 году, после приобретения 93,2% акций ОАО «Криворожсталь» завод стал частью компании «Миттал Стил» (с 2007 года – «АрселорМиттал»).

Деятельность компании охватывает всю производственную цепочку: от добычи железной руды до изготовления готовой металлопродукции, которая используется во всех климатических зонах мира. ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» - один из крупнейших производителей прокатной стали в Украине, который специализируется на производстве длинномерного проката, в частности арматуры и катанки из легированных и низколегированных марок стали. Компания также занимается производством агломерата, концентрата, кокса, чугуна, стали, сортового и фасонного проката.

Наша ключевая философия заключается в производстве безопасной экологичной стали. При этом нашим главным приоритетом является безопасность, а наша цель – стать самым безопасным горно-металлургическим предприятием в мире. ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» стремится к созданию безопасной рабочей среды для более 32 тысяч своих сотрудников и подрядчиков, для обеспечения защиты окружающей среды и поддержки жизни города и региона, в котором работает компания.

ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» – это градообразующее предприятие, которое является одним из крупнейших налогоплательщиков Украины. В 2011 году ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» выплатило в бюджет на различных уровнях более 4,5 миллиардов гривен в налогах, что более чем на 1,6 миллиард гривен больше, чем за

прошлый год. Наиболее значительный рост (более 1,4 миллиард гривен) составили налоговые платежи в государственный бюджет.

## **ПРОБЛЕМА**

Частота несчастных случаев среди подрядчиков всегда была традиционно выше, чем среди наших собственных сотрудников, и эта тенденция наблюдается в различных отделениях «АрселорМиттал» по всему миру. Этот факт указывает на недостатки в системе охраны труда в большинстве подрядных организаций. Каждый год в ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» работает почти 25 000 подрядчиков. До 2011 года уровень травм среди подрядчиков оставался высоким, и число несчастных случаев не падало. Во время проверок охраны труда на объектах завода, где работали подрядчики, были выявлены грубые нарушения, связанные с работой на высоте, противопожарной и электрической безопасностью. Были случаи, когда подрядчики не использовали надлежащее оборудование для выполнения порученных им работ, не были обеспечены средствами индивидуальной защиты или они не были должным образом обучены для выполнения видов работ, которые они выполняли. Среди других серьезных выявленных факторов риска были случаи субподрядных работ с организациями, которые не имели разрешения на проведение работ с высокой степенью риска, в том числе работ на высоте. До 2010 года в ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» не было эффективного механизма, который позволил бы контролировать систему охраны труда у потенциальных подрядчиков и обеспечивать соблюдение ими существующих требований. Поскольку компания «АрселорМиттал» стремится обеспечить нулевой уровень производственного травматизма в подразделениях по всему миру, мы не делаем различий между нашими сотрудниками и работниками подрядчиков. Наша конечная цель – обеспечить на наших объектах действительно безопасную рабочую среду. Именно поэтому в 2010 году был инициирован новый процесс отбора подрядчиков, а также процедуры оценки соблюдения норм и правил техники безопасности на этапе проведения тендера.

Артем **ПОЛЯКОВ**, Генеральный директор ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог»: *«Охрана труда и промышленная безопасность остаются приоритетом номер один для «АрселорМиттал». Самое важное направление ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» и «АрселорМиттал» в целом – это качественная подготовка и обучение персонала технике безопасности, а также систематическая работа с подрядчиками, которые работают на нашей территории и на объектах предприятия. Как лидер горно-металлургической промышленности Украины ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» предоставляет подрядчикам обучение, обеспечивает соблюдение высоких стандартов и норм техники безопасности среди подрядчиков».*

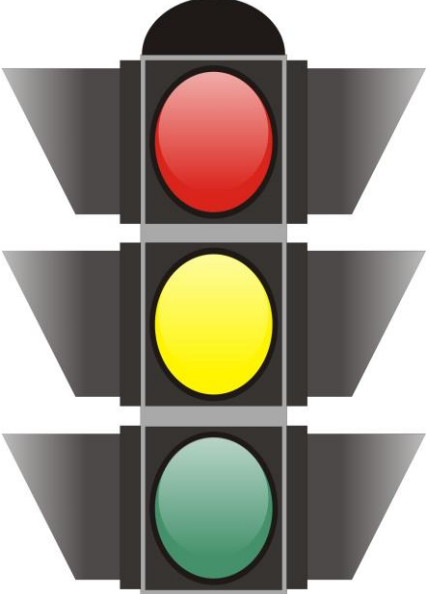
## **РЕШЕНИЕ**

В третьем квартале 2010 года ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» было начато внедрение первой системы оценки подрядчиков «Светофор» среди предприятий горно-металлургического комплекса Украины, направленной на снижение травматизма среди подрядчиков. Оценка систем охраны труда в подрядных организациях основана на тщательном отборе подрядчиков до проведения тендера. Был разработан специальный опросник, который позволяет оценить уровень безопасности труда в каждой подрядной организации. Подрядчики обязаны представить следующую информацию:

- информация о травмах за последние 3 года (общее число/количество летальных исходов/групповых несчастных случаев);
- наличие разрешения на работы с повышенным уровнем риска;
- техническое оснащение подрядной организации;

- обучение технике безопасности и противопожарной безопасности, работам с высоким уровнем риска, которое прошли сотрудники подрядчика;
- наличие сертификатов системы охраны труда;
- наличие средств индивидуальной и коллективной защиты;
- информация о вложениях средств в охрану труда.

Потенциальные подрядчики, желающие принять участие в тендерах ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» по выполнению работ в течение следующего года должны предоставить заполненные опросники и необходимую документацию до 1 января. Эти данные обрабатываются отделом закупок и отделом охраны труда. Все разрешения на проведения определенных видов работ, предоставленные подрядными организациями, проверяются на официальном сайте Государственной службы горного надзора и промышленной безопасности. Сертификаты систем охраны труда и разрешения подрядных организаций на эксплуатацию используемого компанией оборудования проходят тщательную проверку. В случае повышенного внимания к техническому оборудованию подрядчика специалисты ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» инспектируют состояние оборудования в компании. Информация об инвестициях подрядчиков в сферу охраны труда проверяется с помощью государственной статистической отчетности. В зависимости от результатов оценки каждая организация попадает в красный, желтый или зеленый сектор («принцип светофора»).

	<p><b>Красный</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• За последние три года в подрядной организации произошел несчастный случай с летальным исходом или групповой несчастный случай;</li> <li>• У подрядной организации отсутствует разрешение Государственной службы горного надзора и промышленной безопасности на проведения работ с повышенной степенью риска.</li> </ul> <p><i>Данная подрядная организация не участвует в проведении тендеров на оказание услуг ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог».</i></p>
	<p><b>Желтый</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• За последние три года в подрядной организации произошел несчастный случай (не групповой), без летального исхода;</li> <li>• У организации недостаточно транспортных средств, станков, оборудования для работы;</li> <li>• Были получены замечания по качеству обучения и сертификации работников и руководителей среднего звена, а также обеспечения сотрудников средствами индивидуальной защиты.</li> </ul> <p><i>Организация может участвовать в тендерах ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог», однако ей предоставляются рекомендации по улучшению существующей системы охраны труда и в ходе следующего аудита проверяется, как были исправлены существующие недостатки.</i></p>
	<p><b>Зеленый</b></p> <p><i>Подрядная организация не получила никаких замечаний по критериям оценки и допускается к участию в тендере ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог».</i></p>

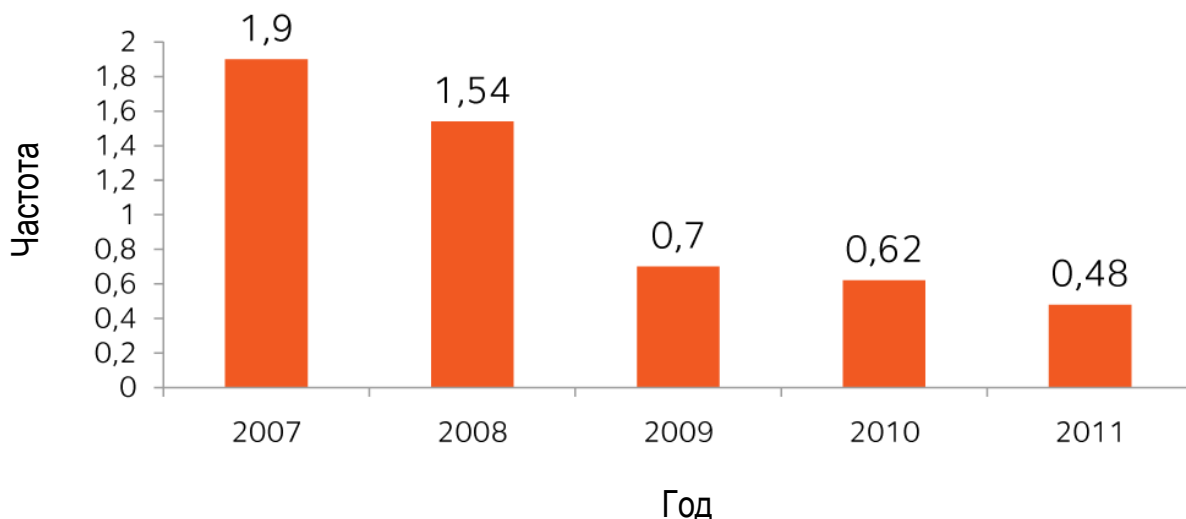
В течение следующего года принадлежность подрядчиков к тому или иному сектору системы «Светофор» может быть изменена на основании результатов проверки охраны труда и противопожарной безопасности. Если в течение года показатели организации ухудшатся, с ними может быть расторгнут договор и наложены штрафы.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Система «Светофор» позволяет ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» уже на стадии подготовки к тендеру отбирать подрядчиков с системой охраны труда, соответствующей требованиям украинского законодательства и корпоративным стандартам

«АрселорМиттал», и отсеивать тех, которые не обеспечивают достаточно высокие стандарты техники безопасности. С момента введения системы частота производственного травматизма среди подрядчиков на заводе значительно снизилась. В течение 2011 года не было ни одного летального случая среди подрядчиков, и коэффициент частоты травматизма на миллион отработанных человеко-часов составил 0,48 по сравнению с 0,6 в 2010 году.

Динамика коэффициента частоты производственного травматизма среди подрядчиков ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» в 2007-2010 гг.



**Георгий ЗЕМЦЕВ**, Глава администрации по охране труда ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог»: *«Процесс отбора подрядчиков перед тендером – это важный инструмент системы охраны труда ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог». Благодаря ему мы можем предотвращать возможные случаи травматизма, а не расследовать их. Мы гордимся тем, что в 2011 году мы смогли полностью избежать смертности среди подрядчиков. Эти результаты демонстрируют, что помимо разработки собственной системы обеспечения безопасности мы должны также делиться опытом промышленной безопасности с теми, кому это необходимо. Поэтому мы не ограничиваемся проведением инструктажа с подрядчиками в случаях, когда они допускают ошибки, мы также проводим обучение подрядчиков».*

Мы продолжаем улучшать систему охраны труда в нашей компании и повышать уровень осведомленности о профессиональных стандартах безопасности среди работников подрядчика. В 2012 году было инициировано обязательное обучение технике безопасности всех сотрудников подрядчиков, и теперь все рабочие подрядных организациях обязаны проходить обучение по корпоративным стандартам охраны труда «АрселорМиттал». Более 60 сотрудников подрядных организаций, которые были временно отстранены от работы за несоблюдение правил техники безопасности на рабочем месте, прошли дополнительное специальное обучение и проверку знаний. В апреле 2012 года в ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» был открыт Учебный центр по вопросам охраны труда. Новый уникальный учебный центр, аналогов которому в украинской металлургии нет, предназначен для обучения сотрудников и подрядчиков в соответствии с корпоративными стандартами предотвращения несчастных случаев при проведении работ с высокой степенью риска (работы на высоте, работа с электричеством и т.п.) и предотвращения таким образом несчастных случаев.

Поскольку в соответствии с фундаментальным принципом наша компания не разделяет сотрудников на собственных и сотрудников подрядчика и все работы на наших предприятиях должны осуществляться в соответствии с требованиями безопасности, мы стремимся помочь нашим подрядчикам создать эффективную систему охраны труда. Мы ставим своей целью помочь нашим подрядчикам внедрить культуру охраны труда в своих компаниях. Для многих подрядчиков систематическая работа по созданию и улучшению системы охраны труда начинается с сотрудничества с ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог». Продолжение систематической работы с подрядчиками является важной сферой деятельности по охране труда в ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог».